

Marek Ćwiklicki

Relacja z I Ogólnopolskiej Konferencji Naukowej „Współczesne Koncepcje Zarządzania Publicznego” pt. „Wyzwania modernizacyjne sektora publicznego”, Dobczyce, 13–15 października 2016 r.

W dniach 13–15 października 2016 r. w Dobczycach odbyło się wyjątkowe wydarzenie: I Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Współczesne Koncepcje Zarządzania Publicznego”. Hasłem przewodnim tej edycji były „Wyzwania modernizacyjne sektora publicznego”.

Konferencja była wyjątkowa z co najmniej dwóch przyczyn. Pierwsza to skład organizatorów, wśród których znaleźli się przedstawiciele trzech katedr Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie (UEK), dwóch z Wydziału Zarządzania: Katedry Metod Organizacji i Zarządzania i Katedry Zachowań Organizatorskich oraz jednej z Wydziału GAP – Katedry Gospodarki i Administracji Publicznej, współpracującej z Fundacją Gospodarki i Administracji Publicznej. Przedsięwzięcie miało więc charakter międzywydziałowy, łączący zainteresowania badawcze pracowników dwóch jednostek Uniwersytetu Ekonomicznego.

Konferencję uznać należy za oryginalną także z powodu podjętej tematyki. Podstawowym zagadnieniem, wokół którego toczyły się debaty, były koncepcje zarządzania publicznego. Na krajowej mapie konferencji i seminariów nie pojawiło się do tej pory wydarzenie wprost dedykowane tej kwestii. O zapotrzebowaniu na konferencję o takiej tematyce świadczy liczba uczestników: 70 osób reprezentujących różne ośrodki naukowe (głównie wydziały zarządzania uniwersytetów ekonomicznych i politechnik) z różnych miast Polski (m.in. z Białegostoku, Częstochowy, Gdańska, Kielc, Krakowa, Łodzi, Poznania, Siedlec, Warszawy, Wrocławia). Swoją reprezentację miały także organizacje pozarządowe oraz instytucje publiczne.

Główną osią merytoryczną konferencji były problemy występujące w organizacjach publicznych. Organizatorzy postawili sobie za cel prezentację najnowszych trendów, koncepcji, modeli opisujących i wyjaśniających różne aspekty tego zagadnienia. Założono, że proponowana tematyka oraz sposób jej prezentacji przyczyni się do rozwoju praktycznego wymiaru zarządzania publicznego i wzbogaci wiedzę uczestników o funkcjonowaniu i doskonaleniu organizacji sektora publicznego. Ważnym elementem konferencji były sesje panelowe, na których zaprezentowano aspekty metodologiczne omawianych zagadnień. Analizując wystąpienia na sesjach plenarnych i tematycznych, można stwierdzić, iż założony cel został osiągnięty.

Oprócz celu naukowego, przedstawionego powyżej, zamierzeniem organizatorów było, aby konferencja stała się forum wymiany wiedzy i doświadczeń między osobami zajmującymi się teoretycznymi i praktycznymi zagadnieniami związanymi z zarządzaniem publicznym, czyli powiązanie nauki z praktyką, pozwalające na wykorzystanie potencjalnych możliwości w kreowaniu projektów badawczych dostosowanych do potrzeb organizacji działających w sferze publicznej.

Organizatorzy określili następujące bloki tematyczne:

1. Paradygmaty zarządzania publicznego.
2. Instrumenty zarządzania publicznego.
3. Obszary rozwoju organizacji publicznych.
4. Procesy, struktury i systemy zarządzania organizacji publicznych.
5. Przywództwo w organizacjach publicznych.
6. Przedsiębiorczość publiczna.

7. Sprawność funkcjonowania organizacji publicznych.
8. Innowacje w sektorze publicznym.
9. Technologia informatyczna w sektorze publicznym.
10. Relacje z interesariuszami.
11. Współpraca międzysektorowa.
12. Ekonomia społeczna i przedsiębiorczość społeczna.

Konferencję otworzył dr hab. prof. Janusz Czekaj, Prorektor ds. Organizacji i Rozwoju UEK, następnie wystąpili dr hab. prof. UEK Bogusz Miłkuła, Dziekan Wydziału Zarządzania, i dr hab. prof. UEK Stanisław Mazur, Dziekan Wydziału Gospodarki i Administracji Publicznej.

Na otwierającej obrady sesji plenarnej wystąpiło czterech prelegentów. Jako pierwszy referat wygłosił prof. dr hab. Jerzy Hausner (UEK). Tematem jego wystąpienia było miasto idea, pojęcie nawiązujące do głoszonej przez prof. Hausnera szerszej koncepcji ekonomii wartości, której poświęcono pierwszy Międzynarodowy Kongres Open Eyes Economy Summit, który odbył się w Krakowie w listopadzie 2016 r. Następnym prelegentem był prof. dr hab. Tadeusz Markowski z Uniwersytetu Łódzkiego, który prezentował zagadnienia rozwoju funkcjonalnego i planowania zintegrowanego. Dowodził on, że bez zintegrowania procedur planistycznych i decyzyjnych z procesami gospodarczymi i społecznymi nie osiągniemy jako kraj poprawy ładu przestrzennego. Trzecim prelegentem był dr hab. prof. UMCS Jan Chadam, prezes zarządu spółki Polska LNG S.A., który w swoim wystąpieniu przedstawił zagadnienie kapitału intelektualnego w kontekście wartości przedsiębiorstwa. Prof. Chadam argumentował, że brak umiejętności budowania, a w szczególności wykorzystywania kapitału intelektualnego oraz niski poziom zaufania będą podstawowymi ograniczeniami wychodzenia z pułapki średniego dochodu. Ostatnie wystąpienie w sesji plenarnej dotyczyło praktycznych problemów zarządzania przedsiębiorstwem komunalnym w obliczu zmieniających się przepisów prawnych. Piotr Ziętara, Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Zarządzający Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji w Krakowie, w swojej prezentacji zademonstrował, jak złożonym zagadnieniem

jest opracowanie budżetu i kalkulacja cen usług w zależności od zmian czynników zewnętrznych.

Po sesji plenarnej odbywały się sesje tematyczne. Aby każdy z uczestników konferencji otrzymał możliwość wystąpienia, obrady podzielono na równoległe moderowane sesje, w trakcie których prezentowano i omawiano założenia referatów.

Uczestnicy konferencji mieli też okazję zwięździć zaporę na Jeziorze Dobczyckim (m.in. rejs statkiem) oraz Zakład Uzdatniania Wody Raba. Można było przekonać się, jak w praktyce realizowane są niektóre z idei przedstawianych podczas konferencji.

Warto też wspomnieć o warsztatach metodologicznych zatytułowanych „Jakość danych i jakość badań w zarządzaniu publicznym”, a zorganizowanych w dniu poprzedzającym konferencję. Podczas warsztatów prowadzonych przez dr Annę Pawlinę i moderowanych przez dr hab. prof. UEK Marka Ćwiklickiego poruszono fundamentalną kwestię jakości danych, rozpatrywaną z punktu widzenia planowania badań. Prowadzący oraz uczestnicy warsztatów próbowali znaleźć odpowiedź na pytanie o to, jak spełnić klasyczne kryteria empirycznych nauk społecznych, tj. rzetelności, trafności i obiektywizmu, w badaniach nad zarządzaniem publicznym. Jest to istotne zwłaszcza w kontekście stwierdzenia, że praktycy szacując jakość wyników i procedur badawczych, przyjmują inne standardy i kryteria niż badacze. Zastanawiano się również nad tym, jak zapewnić wysoką jakość badań jakościowych, które w naukach o zarządzaniu wykazują zmienny i emergentny charakter.

Jednym z istotnych wydarzeń konferencji był także konkurs na najlepszy referat naukowy oparty na wynikach badań empirycznych (*original paper*) i przeglądowy (*review paper*). W pierwszej kategorii najwięcej głosów kapituły konkursu uzyskał tekst opracowany przez mgr. Wojciecha Kowalika (Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie) *Partycypacja w zarządzaniu organizacjami publicznymi na przykładzie gminnych instytucji kultury*. W drugiej kategorii nagrodę otrzymał duet autorski dr inż. Dominika Bąk-Grabowska i prof. dr hab. Jan Lichtarski (Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu) za tekst *Zarządzanie publiczne – rozważania o granicach*. Nagrody ufundowane przez Księgarnię ABE-IPS i Wydawnictwo Naukowe

PWN zostały wręczone podczas uroczystej kolacji pierwszego dnia konferencji.

Wszystkie referaty zgłoszone na konferencję poddane zostały podwójnej ślepej recenzji. Na bazie przygotowanych referatów konferencyjnych opracowano artykuły lub rozdziały w monografii. Wybrane teksty ukażą się w „Zarządzaniu Publicznym” nr 2/2017, w „Zeszytach Naukowym Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie” nr 12/2016 (w druku) oraz w monografii *Współczesne koncepcje zarządzania publicznego. Wyzwania modernizacyjne sektora publicznego* pod redakcją Marka Ćwiklickiego, Marka Jabłoń-

skiego i Stanisława Mazura. Książka jest dostępna w wersji elektronicznej za darmo na stronie internetowej konferencji (konceptje.uek.krakow.pl), jak również na stronie Fundacji GAP.

Patronat honorowy nad konferencją objął pan Jacek Krupa – marszałek województwa małopolskiego.

Marek Ćwiklicki, prof. UEK
Zakład Zarządzania Organizacjami Publicznymi
Wydział Gospodarki i Administracji Publicznej
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie